

# Gestão da Produção

Quando a **Legrand** em Portugal decidiu arrancar com um programa de melhoria da produtividade e serviço a clientes contactou a empresa de consultoria **Coopers & Lybrand** Portugal para realizar um diagnóstico geral para identificar as principais oportunidades de acção.

A análise indicou uma clara potencialidade de redução dos stocks, diminuição dos tempos totais de fabricação, menor ocupação de espaço e, até certo ponto, inferior quantidade de trabalhadores. As principais recomendações apresentadas à gestão da **Legrand** compreenderam a aplicação das técnicas "justamente a tempo" ou JIT (just-in-Time) e uma nova implantação da fábrica. Em consequência destes resultados, a **Coopers & Lybrand** foi encarregue de conceber um modelo conceptual e respectivas quantificações dos custos e benefícios da nova proposta de filosofia fabril.

Convencida que esta nova abordagem poderia atingir os resultados pretendidos, a administração da **Legrand** tomou a decisão de concretizar essas ideias. Assim começou a implementação do JIT na sua fábrica em Carcavelos, para produzir a série Progresso de interruptores e comutadores de iluminação.

O processo de reconversão ficou concluído quase dois anos mais tarde. Os resultados revelaram-se na verdade bastante expressivos. As áreas de trabalho foram reduzidas em 55 % (de 2442 m<sup>2</sup> para 1100m<sup>2</sup>), libertando assim um edifício inteiro, cujo valor comercial excedia o custo total do projecto realizado. Mas houve outros benefícios, como a redução do número de operações de fabrico, que desceram de 132 para somente 26, diminuição dos tempos de set-up de 3 horas para apenas 45 minutos, redução de interrupções intermédias de 8 dias para 10 horas e economia de trabalho de 26 pessoas em 88 trabalhadores. ■

# Distribuição de Componentes

Inserido na movimentação que tem ocorrido no mercado de distribuição europeia e mundial de componentes electrónicos, anuncia-se a união da **Componenta** e do grupo **Amitron**, com o grupo americano **Arrow Electronics, Inc.**, líder mundial e europeu na distribuição de componentes electrónicos, a partir de 1 de Julho de 1993. Ambas as empresas acabam de criar a **Amitron-Arrow** em Portugal e Espanha, na qual estarão unidas as actividades, pessoal, stock, gamas de produtos representados, etc. de **Amitron S.A.**, **Amitron Passivos S.A.** e **Componenta Lda.**, constituindo um grupo de elevado nível técnico, com escritórios em Lisboa, Madrid e Barcelona para distribuição de componentes electrónicos no mercado profissional e militar.

**Arrow Electronics, Inc.**, é o maior distribuidor de componentes electrónicos no mundo e na Europa, com um volume de negócios superior a 2.000 milhões de dólares, 110 escritórios de venda, 4100 empregados, 3500 terminais de computador a trabalhar em tempo real e um stock disponível superior a 275 milhões de dólares nos EUA e 120 milhões de dólares na Europa. ■

## LIVROS SERIADOS

Série "*Nouvelles de la Science et des Technologies*", ISSN 0771-7369, G.O.R.D.E.S., Bruxelas, A4:

*Informatique, Mathematique*, Vol. 9, N.º 4, 1991, 98 pág.

*Sciences du sport*, Vol. 10, N.º 1-2, 1992, 208 pág.

*Les nouveaux materiaux*, Vol. 10, N.º 3, 1992, 114 pág.

*Recherches Pharmaceutiques*, Vol. 10, N.º 4, 1992, 104 pág.

*Information scientifique et technologique: Enjeux politiques*, Vol. 11, N.º 1, 1993, 112 pág.

*Boletim da Sociedade Geografia de Lisboa, Série 106.ª*, 16,5 x 23,5 cm; em que se realçam os artigos a seguir referidos:

*Até que ponto uma ciência poética?* A. M. Nunes dos Santos, N.º 1-6, Jan-Jun. 1988.

*A meteorologia e o ambiente*, Tomás R. Espírito Santo; *La science informatique*, Jacques Arsac; N.º 7-12, Jul.-Dez. 1988

*STI Revue (Science, Technologie, Industrie)*, N.º 11, Dez. 1992, OCDE, Paris, 16 x 23 cm, 138 pág., 35 fig., 34 quadros, ISBN 92-64-23811-5, preço 110 FF.

Número dedicado ao tema "inovação": novos dados sobre a inovação industrial, actividades de inovação e saídas da inovação na indústria norueguesa, pontos de vista novos na actividade de inovação e desempenhos tecnológicos: inquérito sueco sobre inovação, a experiência da Holanda, resultados parciais de um inquérito italiano, evolução da estrutura dos investimentos nas diferentes indústrias alemãs, caso da indústria francesa.

**ELECTRICIDADE**  
Revista Técnica  
para formar  
e informar  
profissionais